

MESTRE – ALUNO(A)
BRUNO HENRIQUE PHELIPE

TITULO DA DISSERTAÇÃO FINAL
“IMPLANTAÇÃO DO LEAN MANUFACTURING EM UMA EMPRESA FABRICANTE DE MÁQUINAS AGRÍCOLAS: UM ESTUDO DE CASO.”

PROFESSOR ORIENTADOR
Prof. Dr. Walther Azzolini Júnior

DATA DEFESA
22/03/2018

RESUMO

O Lean Manufacturing nunca esteve tão em voga. Empresas desejam seguir essa metodologia mesmo sem saber previamente qual é exatamente o seu significado. É como se fosse algo politicamente correto, e de fato é, pois um cliente olhará com outros olhos se sua empresa for capaz de vender uma imagem Lean. Entretanto, são raras as empresas que realmente conseguem entender e atingir um nível de otimização em suas operações podendo ser consideradas empresas realmente enxutas. A implantação desta metodologia tem se mostrado ser um grande desafio. Conseguir nivelar a demanda atesta que todas as etapas da implantação foram executadas com sucesso. É como se a implantação bem executada certificasse que a empresa atende todos os requisitos que compõe um excelente sistema produtivo. Contudo, o Lean não é um sistema mágico que vem solucionar todos os problemas de gestão de uma empresa. Trata-se de uma metodologia que tem se mostrado eficaz na eliminação de desperdícios e estabilização de processos no desenvolvimento de um sistema produtivo competitivo. Adotar este sistema significa reconhecer que os processos não são perfeitos e nunca serão, pois sempre há a possibilidade de serem melhorados, o que significa também assumir um compromisso com o resultado de longo prazo. Este estudo tem como objetivo analisar os resultados e as barreiras da implantação do sistema Lean Manufacturing em uma empresa do ramo de máquinas agrícolas. Este trabalho é caracterizado como um estudo de caso de finalidade aplicada com objetivo descritivo e exploratório; a coleta de dados se deu através de observação e análise documental. Como resultado da implantação, obteve-se redução de 76% do inventário em processo, redução de 81% da área ocupada, encurtamento de 90% no ciclo financeiro e aumento do giro de estoque em 77%.

Palavras-chave: *Lean Manufacturing. Melhoria Contínua. Kanban.*