

**EXAME DE DEFESA**  
**CARTA CONVITE À BANCA EXAMINADORA**

Araraquara, 12 de dezembro de 2025.

Prezado(a),

Temos a satisfação de formalizar o convite para sua participação na Comissão Examinadora do Exame de Defesa da dissertação em desenvolvimento pelo discente **FREDERICO CESAR DAMAS GAGLIARDI**, no Programa de Pós-Graduação em Direito e Gestão de Conflitos - Mestrado Profissional da Universidade de Araraquara – UNIARA intitulada: “NEGOCIAÇÃO COLETIVA COMO INSTRUMENTO EFICAZ PARA A RESOLUÇÃO DE CONFLITOS TRABALHISTAS” sob orientação do Prof. Dr. Leonel Cezar Rodrigues.

O Exame de Defesa será realizado no dia **17 de dezembro de 2025, às 14h00min, na sala 201 – 2º andar** – Universidade de Araraquara - Unidade II, endereço: Rua Carlos Gomes, 1217.

A Comissão Examinadora será composta pelos seguintes Professores Doutores:

**Titulares:**

Prof. Dr. Leonel Cezar Rodrigues (orientador)

Prof. Dr. Edmundo Alves de Oliveira (UNIARA)

Profa. Dra. Rachel Andrade Ballardín (Universidade Ritter do Reis)

**Suplentes:**

Prof. Dr. Ricardo Augusto Bonotto Barboza (UNIARA)

Prof. Dr. Vinicius Filipin (Universidade Ritter do Reis)

Informamos que o Exame de Defesa será constituído da apresentação da Defesa pela candidata de forma oral com duração no mínimo de 20 minutos e no máximo de 30 minutos, e posterior arguição e discussão pelos membros da comissão. Em anexo encaminhamos um exemplar do Exame de Defesa. Agradecemos antecipadamente sua valiosa contribuição com a presente defesa.

Cordialmente,

**PROF. DR. EDMUNDO ALVES DE OLIVEIRA**

Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Direito e Gestão de Conflitos

