

MESTRE – ALUNO(A)
LUIZ ANTÔNIO LANDIM FILHO

TÍTULO DA DISSERTAÇÃO FINAL
"IMPLANTAÇÃO DO LEAN MANUFACTURING POR MEIO DE UM FRAMEWORK PARA PMES."

PROFESSOR(A) ORIENTADOR(A)
Prof. Dr. Fábio Ferraz Junior

DATA DEFESA
28/04/2022

RESUMO

As pequenas e médias empresas (PMEs) são consideradas motores de crescimento da economia de qualquer país, tendo importante contribuição para o setor de manufatura. Além disso, as tecnologias e a globalização impactam diretamente as PMEs, dado que essas empresas possuem dificuldades em aceitar mudanças organizacionais e transformação dos seus processos produtivos, pois carecem de recursos tecnológicos, pouca oportunidade de criar uma estrutura adequada para melhoria de processos, falta de mão de obra qualificada e visão de curto prazo. Assim sendo, a redução de custos e o aumento da eficiência se tornam vitais para melhorar a competitividade nas PMEs. O Lean Manufacturing, cuja iniciativa é eliminar os desperdícios e imprimir velocidade à empresa se torna essencial para alcançar melhores resultados. Entretanto a maioria dos frameworks de implantação do Lean Manufacturing apresentados na literatura são derivados de grandes empresas e se tornam inadequados para as PMEs, além do mais, dos poucos frameworks exclusivos para PMEs nenhum possui evidências práticas de implantação. O objetivo desta pesquisa foi implantar o Lean Manufacturing em uma PME e descrever os resultados práticos a partir de um framework proposto na literatura. Para isso, foi realizado um levantamento bibliográfico dos frameworks do Lean Manufacturing para PMEs e, através dos resultados da pesquisa, escolheu-se o framework para implantação na PME objeto deste estudo. Para alcançar o objetivo proposto, a implantação do framework se deu através da pesquisa-ação. Com a implantação obtiveram-se ganhos de redução do lead time, redução do tempo de setup, além da redução dos desperdícios identificados ao longo do processo de manufatura e maior flexibilidade para os clientes. Os resultados práticos evidenciam a aderência do framework de implantação do Lean Manufacturing em PMEs. A pesquisa contribui no cerne das PMEs na busca de melhorar seus processos e a competitividade.

Palavras-chave: *Lean Manufacturing. PMEs. Frameworks. Implantação.*