

MESTRE – ALUNO(A)

FABIO JANUÁRIO GONÇALVES DOS SANTOS

TÍTULO DA DISSERTAÇÃO FINAL

“PERFIL DE MATURIDADE EM GESTÃO DE PROJETOS NA INDÚSTRIA DE MÁQUINAS E IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS.”

PROFESSOR(A) ORIENTADOR(A)

Profa. Dra. Creusa Sayuri Tahara Amaral

DATA DEFESA

18/02/2022

RESUMO

O setor da indústria de máquinas e implementos agrícolas (MIA) exerce importante papel para o avanço da economia brasileira, ofertando implementos que tornam a produção agrícola mais eficiente e dinâmica. No entanto, a indústria de MIAs apresenta uma estrutura heterogênea, pois a maioria dessas indústrias foca seus esforços nas funções técnicas e no desempenho dos equipamentos, e não na gestão do processo de desenvolvimento de produto (PDP). Assim, este trabalho tem como objetivo identificar, caracterizar e analisar os níveis de maturidade em gestão de projetos (GP) nas indústrias de MIAs e apresentar o perfil de maturidade em GP dessas empresas. Realizou-se um levantamento (e-survey) em 24 indústrias de MIAs paulistas, aplicando-se um questionário estruturado com base no modelo de maturidade Prado-MMGP. Para a análise de dados, utilizou-se técnicas de estatística descritiva e de análise multivariada de clusters. Foram identificados quatro grupos de empresas na amostra, com perfis de maturidade em gestão de projetos distintos: o grupo C1 com 20,83% das empresas, cuja maioria dos produtos sem muitas inovações tecnológicas e nível 1 de maturidade (Muito fraco - perfil sem Gestão formal); o grupo C2 com 54,17% das empresas que desenvolve projetos inovadores, mas ainda estão em um nível 1 de maturidade (Fraco – perfil Gestão inicial); o grupo C3 com 4,17% das empresas, desenvolve produtos robustos e com aplicação dos conceitos de engenharia mecânica e hidráulica básica e está no nível 2 de maturidade (Regular – perfil Gestão em implantação); o grupo C4 com 20,83% das empresas, conta com uma parcela das empresas que aplicam uma abordagem híbrida para gerenciar seus produtos. A maioria das empresas desenvolve produtos derivativos, mas há inovação. Este grupo foi classificado no nível 3 de maturidade (Boa – perfil Gestão em aprimoramento). Apesar de produtos qualificados, a área de PDP mostrou-se deficiente, principalmente, pela baixa utilização de ferramentas e técnicas de apoio ao gerenciamento de projetos. A definição dos perfis de maturidade em gestão de projetos das empresas do setor de MIAs paulistas permitiu uma avaliação mais detalhada sobre o processo de gerenciamento de projetos, como um diagnóstico, identificando as melhores práticas e os pontos fracos que devem ser melhorados, de acordo com as necessidades específicas de cada grupo.

Palavras-chave: *Gerenciamento de projetos. Maturidade em gestão de projetos. Modelos de maturidade em gestão de projetos. Máquinas agrícolas. Implementos agrícolas.*