

**MESTRE – ALUNO(A)**  
ANA CAROLINA GANDINI PANEGOSSI

**TITULO DA DISSERTAÇÃO FINAL**  
“GESTÃO DE ATIVOS: ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DE MÉDIO PORTE DO INTERIOR DO ESTADO DE SÃO PAULO.”

**PROFESSOR ORIENTADOR**  
Profa. Dra. Ethel Cristina Chiari da Silva

**DATA DEFESA**  
07/10/2020

### **RESUMO**

A substituição de equipamentos é uma decisão importante que todas as empresas de manufatura devem enfrentar, devido aos custos crescentes de operação e manutenção ou aos avanços tecnológicos de novos ativos. Ao mesmo tempo, a substituição de equipamentos está entre as decisões financeiras mais relevantes, porque a compra de novos ativos geralmente é uma ação irreversível, envolve custos elevados e compromete o capital da empresa. Embora existam métodos de análise que indicam se e quando um equipamento deve ser descartado ou substituído, são necessários dados do desempenho e dos custos dos equipamentos existentes. A empresa do estudo de caso possui equipamentos produtivos a serem substituídos, mas seus dados eram insuficientes e incompletos à devida aplicação dos métodos de análise. Sendo assim, o objetivo desse estudo foi desenvolver uma política de gestão de ativos, com ênfase na substituição dos ativos críticos, integrada ao sistema de gestão, baseada na norma ISSO 55001:2014, com as diretrizes da NBR ISO 55002:2020 e alinhamento financeiro da ISSO 55010:2019. Para isso, foram realizadas uma pesquisa bibliográfica e um estudo de caso em uma empresa de médio porte do setor metal mecânico, localizada no interior de São Paulo. Como resultado, esse trabalho traz uma política de gestão de ativos, um plano estratégico de gestão de ativos e um sistema de gestão integrado, que devem orientar e garantir que os ativos críticos tenham o desempenho assegurado, para entregarem valor à organização, até a total substituição. O desenvolvimento deste estudo forneceu à empresa uma estrutura de suporte às tomadas de decisão de substituição de seus equipamentos e possibilitou aos gestores perceberem como a disponibilidade de dados de qualidade e a inserção de ferramentas organizacionais podem tornar o processo de decisão mais seguro e profissional.

**Palavras-chave:** *Gestão de ativos. ISO 55001:2014. ISO 55002:2018. ISO 55010:2019. NBR ISO 55002:2020. Substituição de equipamentos.*