

MESTRE – ALUNO(A)

WILLIAN PEREDA

TÍTULO DA DISSERTAÇÃO FINAL

“SISTEMA DE PRODUÇÃO PUXADO: APLICAÇÃO EM ITENS DE FIXAÇÃO EM EMPRESA DE GRANDE PORTE.”

PROFESSOR(A) ORIENTADOR(A)

Profa. Dra. Ethel Cristina Chiari da Silva

DATA DEFESA

24/09/2021

RESUMO

A Manufatura Enxuta ou Lean Manufacturing trata-se de uma abordagem da gestão das operações que envolve um conjunto de conceitos e ferramentas, que pode ser usado para atingir os seguintes objetivos: redução de custos, aumento da qualidade, redução de estoques e atendimento à demanda. O ambiente desse trabalho trata-se, de uma empresa de grande porte, fabricante de implementos rodoviários, líder do mercado e pioneira no segmento de veículos rebocados (reboques e semirreboques) no Brasil, que atualmente vem enfrentando alguns problemas como a dificuldade de manter a acuracidade e controle de estoque em itens de fixação, acondicionamento errôneo da matéria prima, perdendo e desperdiçando materiais, consequentemente um espaço físico produtivo com problemas de organização, que acarreta em vários tipos de desperdícios. O objetivo geral desse trabalho foi projetar e implantar um sistema que segue a abordagem da produção puxada em uma linha de montagem que atua na fabricação de reboques e carrocerias tipo Siders, utilizando como suporte os princípios da produção enxuta, em especial, o Just in Time (JIT). Para atingir o objetivo proposto o trabalho se apoiou em revisão da literatura e no desenvolvimento de uma pesquisa-ação. Como resultados obteve-se um alto nível de organização, padronização e gestão de todo material utilizado, redução de perdas no processo de montagem do produto, alcançando um melhor resultado financeiro em decorrência da redução da inconsistência com relação ao controle de estoques da ordem de 98,27%, e reduziu-se em 70% os produtos retirados de linha com montagem errôneas e faltas de materiais.

Palavras-chave: *Kanban. Manufatura Enxuta. Produção Puxada. Gestão de Estoque. Implementos Rodoviários.*