

MESTRE – ALUNO(A)
ANTONIO JACOMINI NETO

TITULO DA DISSERTAÇÃO FINAL

**“PROPOSTA DE UM MODELO PARA O DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS,
BASEADO NAS BOAS PRÁTICAS E PROBLEMAS DE UMA EMPRESA DE ALIMENTOS DE
PEQUENO PORTE.”**

PROFESSOR ORIENTADOR

Profa. Dra. Creusa Sayuri Tahara Amaral

DATA DEFESA

24/04/2018

RESUMO

Segundo a Associação Brasileira das Indústrias de Alimentação (ABIA, 2013), o setor da alimentação no Brasil é competitivo, dinâmico e está entre os cinco maiores mercados do mundo. É importante que as indústrias de alimentos sejam capazes de desenvolver novos produtos com maior agilidade e eficiência, já que o ciclo de vida desses produtos tem se mostrado cada vez mais curto. Este trabalho trata do desenvolvimento de uma proposta de um modelo para o Processo de Desenvolvimento de Produtos Alimentícios (PDPA) para uma empresa de alimentos de pequeno porte. O modelo proposto baseou-se em uma análise dos modelos de desenvolvimento de produtos alimentícios publicados na literatura, selecionado por meio de um método de análise de decisão por multicritérios e combinado com um levantamento das boas práticas utilizadas em uma empresa alimentícia de pequeno porte do interior do estado de São Paulo. A proposta também considerou os principais problemas no processo de desenvolvimento de produtos, que foram utilizados como referência para sugestões de melhorias no modelo. A validação do modelo foi realizada a partir de uma avaliação dos gerentes e colaboradores envolvidos no processo. O modelo proposto foi sintetizado, valendo-se de menos ferramentas a fim de tornar o modelo menos complexo e dentro da realidade das pequenas empresas. O modelo adaptado resultante deve contribuir para que o PDPA de pequenas empresas sejam melhorados, permitindo uma visão comum do processo para os participantes e sua integração com os demais processos da organização.

Palavras-chave: *Processo de desenvolvimento de produtos. Empresa de alimentos. Novos produtos. Modelo. Boas práticas.*