

**MESTRE – ALUNO(A)**  
RAFAEL HENRIQUE FAIA PINTO

**TÍTULO DA DISSERTAÇÃO FINAL**  
**“INTEGRAÇÃO DO ACTIVITY BASED COSTING E ANALYTIC HIERARCHY PROCESS APLICADA A UMA EMPRESA DE EQUIPAMENTOS PARA AVIÁRIO.”**

**PROFESSOR(A) ORIENTADOR(A)**  
Prof. Dr. Bruna Cristine Scarduelli Pacheco

**DATA DEFESA**  
20/04/2023

**RESUMO**

As expansões no mercado de aviação resultam em oportunidades de negócios com impactos positivos ao Brasil. Este cenário ascendeu a busca pela otimização dos processos de produção em concomitância com a minimização de custos e a agilidade nas tomadas de decisões. A maioria dos aspectos relacionados a estes requisitos são fornecidos pelas áreas da Engenharia de Produção (EP) e Contabilidade de Custos (CC). A contabilidade de custos contribui para apuração dos custos e consequentemente dos lucros ou prejuízos, auxiliando assim a tomada de decisão. Entretanto, são complexas as ferramentas quantitativas capazes de lidar com a variabilidade dos sistemas de produção e a melhor forma de estimativa de rateio dos Custos Indiretos (CI). Há uma lacuna de pesquisa em identificar qual melhor modelo de custeio para as tomadas de decisões gerenciais frente aos diferentes sistemas de produção caracterizados pela EP. Neste sentido, esta pesquisa tem como objetivo implementar um modelo de custeio que integra os métodos Activity Based Cost (ABC) combinado ao Analytic Hierarchy Process (AHP) em uma empresa produtora de equipamentos do ramo aviação localizado no estado de São Paulo. Logo, o modelo proposto é denominado de ABC/AHP e foi aplicado a uma linha de produção de equipamentos para aviação. Em termos técnicos, as distorções provocadas pelo rateio dos CI, ocasionado pelos sistemas de custeio tradicionais, são reduzidas pelo ABC/AHP. O AHP é utilizado para determinar os critérios de custos em substituição aos direcionadores de custos determinados pelo ABC, em que especialistas nos processos colaboram com o levantamento dos direcionadores de custos. Os critérios de custos determinados pelo método ABC/AHP, contribuem para um menor custo de implementação em comparação a outros métodos utilizados e maior simplicidade na apuração dos custos. A pesquisa é caracterizada como um estudo de campo que utiliza uma abordagem quantitativa e qualitativa de natureza aplicada, descritiva e exploratória que integra o ABC com o AHP. Além disso, o ABC/AHP proposto vai ser utilizado na tomada de decisão dos gestores da empresa objeto de estudo. A principal contribuição desta pesquisa está em fornecer um modelo de custeio aplicado a um problema real, baseado na integração do ABC com AHP. Este modelo apresenta uma inovação à comunidade científica e a prática de gestão para as empresas do ramo Aviação. Há ainda importantes lacunas à integração de modelos de custos melhor adaptados à prática e que irão demandar extensões para futuras pesquisas integrando o ABC com AHP.

**Palavras-chave:** *Activity Based Cost. Analytic Hierarchy Process. Tomada de Decisão. Produtos Aviaários.*