

MESTRE – ALUNO
Gustavo José Caçador

TITULO DA DISSERTAÇÃO FINAL

" PROPOSTA PARA SELEÇÃO DE PROJETOS DE MELHORIA DE FLUXO DE PRODUÇÃO: UM ESTUDO DE CASO EM UMA UNIDADE FABRIL DE EMBALAGENS, ENVOLVENDO OS ASPECTOS RESTRITIVOS E DE CUSTOS DO PROCESSO".

PROFESSOR ORIENTADOR
Prof. Dr. Walther Azzolini Junior

DATA DEFESA
26/04/2014

RESUMO

A concorrência e a necessidade de perenidade das empresas no mercado, exigem que a gestão da produção, busque modelos de gestão para potencializar o atendimento ao cliente e ao mesmo tempo a redução dos custos operacionais. O presente trabalho tem como objetivo propor um procedimento de cálculo para servir de ferramenta de apoio à seleção de projetos de melhoria (Kaizen), com foco no balanceamento do fluxo produtivo e redução do custo operacional. Para o balanceamento do fluxo produtivo aplica-se o conceito da teoria das restrições para identificar processos gargalos. Para redução do custo operacional, aplica-se o conceito da árvore de perdas do TPM (Total Productive Maintenance) e destacam-se as perdas do OEE (Overall Equipment Efficiency). O conjunto de etapas do procedimento e fluxograma propostos, direcionam à coleta de dados de entrada e lógica de relacionamento entre as variáveis do sistema de produção consideradas, se desenvolve por meio da teoria das restrições e da árvore de perdas, assim como o indicador OEE (Overall Equipment Efficiency) fundamentado nas seis grandes perdas do TPM (Total Preventive Maintenance). O procedimento de cálculo proposto é aplicado em um estudo de caso, integrando os conceitos revisados na literatura e numa indústria do setor de embalagens. Conclui-se, por fim, que a combinação dos dois conceitos de restrição do processo de fabricação e mensuração dos tipos de perdas em um único procedimento de cálculo possibilita a valoração, em tempo e custo, das perdas de processo identificadas com maior precisão e visibilidade, desta forma possibilitando a simulação de projetos de melhorias, identificando a combinação de cenários, balanceando o processo produtivo e potencializando a redução dos custos operacionais.

Palavras-chave: Teoria das Restrições, Árvore de Perdas, OEE (Overall Equipment Efficiency).