

MESTRE – ALUNO(A)
ISAQUE PEREIRA DE ALMEIDA

TITULO DA DISSERTAÇÃO FINAL

“APLICAÇÃO DE PROCEDIMENTOS DO ORÇAMENTO BASE ZERO – OBZ NO PLANEJAMENTO E NA GESTÃO DE CUSTOS DE UMA CIMENTEIRA DE GRANDE PORTE.”

PROFESSOR ORIENTADOR

Profa. Dra. Vera Mariza Henriques de Miranda Costa

DATA DEFESA

18/06/2019

RESUMO

Desde 2014 a economia brasileira tem enfrentado uma crise marcada por queda nas vendas e de muitas empresas, principalmente do setor de construção civil, no qual a crise foi ainda mais agressiva. Para se manterem competitivas, as empresas desse setor passaram a buscar novas formas de planejamento e gestão e, com isso, intensificaram ações para redução de custos. Dentre estas ações, podem-se destacar mudanças com o objetivo de otimização de recursos, redução de desperdício e foco na estratégia do negócio. Uma destas abordagens é o Orçamento Base Zero - OBZ, modelo que surgiu nos anos 60 nos Estados Unidos da América e contribuiu para a alavancagem de várias empresas em crise naquele país. O objetivo principal desta dissertação é descrever o planejamento e a sistemática de implantação de procedimentos do OBZ e identificar as dificuldades e contribuições da implantação dessa abordagem na eliminação de desperdícios em uma cimenteira de grande porte. A pesquisa buscou responder à seguinte questão: Que procedimentos do Orçamento Base Zero foram adotados e quais as contribuições da aplicação destes procedimentos como estratégia de planejamento e gestão de custos em uma cimenteira de grande porte? Trata-se de uma pesquisa descritiva, com abordagem qualitativa, desenvolvida por meio de uma pesquisa de campo. A coleta de dados foi desenvolvida por meio de análise de documentos da empresa, observação direta e participante, durante a implantação de nova abordagem de planejamento e gestão de custos e observação indireta, esta realizada por meio de entrevistas com os principais agentes responsáveis pela gestão de custos na empresa. Os resultados permitem identificar a implantação de um modelo híbrido de OBZ, sem seguir fielmente as premissas que a literatura propõe para a implantação original dessa abordagem. Foram enfrentadas dificuldades na aplicação, relativas ao tempo gasto para elaborar o orçamento e a gestão de custos, aos riscos associados à redução de custos e à necessidade de envolvimento de vários profissionais da empresa. Foram identificados resultados promissores para a redução de custos e impacto positivo na cultura voltada à economia de recursos da empresa. Pôde-se concluir, ainda, que a abordagem adotada constitui uma alternativa para empresas de diversos setores que buscam possibilidades de redução de custos e melhorias em sua gestão.

Palavras-chave: *Orçamento Base Zero. Gestão de Custos. Cimenteira.*