

MESTRA – ALUNO(A)
BRUNA GRASSETTI FONSECA

TITULO DA DISSERTAÇÃO FINAL
"ESTUDO SOBRE AS ADAPTAÇÕES DO LEAN MANUFACTURING
UTILIZANDO A FERRAMENTA DO MAPEAMENTO DE FLUXO DE
VALOR EM UMA INDUSTRIA DE ALIMENTOS".

PROFESSOR ORIENTADOR
Prof. Dr. Carlos Magno de Oliveira Valente

DATA DEFESA
19/10/2016

RESUMO

A adoção de técnicas de gestão da produção, que tem como finalidade atender com rapidez e eficiência as necessidades do mercado, é de grande importância para agregar valor aos produtos, desta maneira as empresas são desafiadas a produzir mantendo a qualidade e reduzindo o custo dos produtos. As tarefas que não acrescentam valor ao produto, de acordo com a perspectiva do cliente, são consideradas como desperdícios, e um dos métodos utilizados para eliminar perdas e baixar os custos é o lean manufacturing, conhecido como produção enxuta. O objetivo é avaliar a aplicação do conceito lean manufacturing nos processos de uma indústria alimentícia, discutindo suas vantagens e deficiências através da ferramenta de Mapeamento de Fluxo de Valor. O estudo apresenta uma pesquisa exploratória através da investigação dos conceitos do lean manufacturing, analisando os ambientes em que ele já foi estudado e verificar se há adaptações do conceito no ambiente alimentício, através da elaboração do mapa de fluxo de valor atual do processo de produção, propondo um mapeamento de fluxo de valor futuro apontando as respectivas melhorias onde se utiliza as ferramentas: poka-yoke, SMED e TPM para reduzir alguns desperdícios e tempo de setup. O estudo de caso em questão foi realizado na linha de produção de uma indústria alimentícia, onde selecionou-se o processo de uma família de produtos com mais deficiências e de maior faturamento para a empresa. A coleta de dados foi realizada a partir de documentos, aplicação de entrevistas informais aos funcionários da linha e medição de cada etapa do processo. Com a elaboração do mapeamento atual pode-se identificar os problemas do processo e seu lead time de 38,2 dias, a partir da proposta do mapa futuro onde as ferramentas de melhorias foram sugeridas conseguiu-se reduzir o lead time do processo em 41,9%, avaliando assim as vantagens do conceito de acordo com as melhorias e as especificidades da indústria de alimentos.

Palavras-chave: Micro e pequenas empresas. Recursos de terceiros. Cultura Organizacional. Captação de empréstimos.