

**MESTRE – ALUNO**

Aletéia Cordero Leal Oliveira

**TITULO DA DISSERTAÇÃO FINAL**

**"ESTUDO DE CASO DA IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE PRODUÇÃO PUXADA EM UMA EMPRESA DE EMBALAGENS DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS".**

**PROFESSOR ORIENTADOR**

Prof. Dr. Carlos Magno de Oliveira Valente

**DATA DEFESA**

29/11/2013

**RESUMO**

O sistema de produção enxuta vem exercendo um papel cada vez mais importante durante as transformações das organizações em busca de competitividade no mercado. A produção puxada é um dos cinco princípios do sistema além de ser um dos pilares de sustentação do mesmo. O sistema de puxar a produção oferece maior flexibilidade às alterações na demanda, permite reduzir o tempo de processamento, o estoque, e a necessidade de mão-de-obra; além disto, torna mais fácil reorganizar o ambiente de trabalho, nivelar a programação e identificar problemas potenciais. O trabalho tem como objetivo avaliar a aplicação da produção puxada em uma indústria de embalagens de produtos farmacêuticos. Com a aplicação do sistema a empresa conseguiu eliminar os desperdícios de superprodução e estoques pois, com a produção puxada a fábrica produz exatamente os itens necessários, na quantidade necessária, no momento necessário. As melhorias foram mensuradas através de alguns indicadores, mostrando ganhos significativos à empresa. A pesquisa apresenta um levantamento bibliográfico sobre o sistema de produção enxuta, sua filosofia e princípios, o método de implantação do sistema, produção puxada e empurrada, sistema *Kanban* e como criar um sistema puxado com o uso do *kanban*. Através de um estudo de caso mostra o método utilizado pela empresa para implantação do sistema e os passos seguidos para implantação da produção puxada, além da discussão dos resultados, melhorias e dificuldades enfrentadas.

**Palavras-chave:** *Produção enxuta, Produção puxada, Indústria farmacêutica*